

Comité Directeur du C.R.C.K.N.A.

Samedi 18 janvier 2025

Talence Maison des Sports – 9h30

Participants : François Desclaux, Micheline Beloeil, Ronan Tastard, Jean Yves Courtiade, Frédéric Boob, Thierry Mouraud, Marie-Ange Giannorsi-Thoribé, Geoffroy Sibileau, Daniel Lafitte, Laurent Urvois, Fabienne Habrioux, Sébastien Choplin, Nathalie Jumelle.

Techniciens : Yves Narduzzi, Catherine Aderkaoui, François Gréhan, Dominique Laurent, Dominique Massicot.

Excusés : Frédérique Merle, Frédéric Lhomme, Jean-Yves Moustrou, Marceau Faget

Ouverture du Comité Directeur par Daniel Lafitte

Avec 13 voix sur 18 le quorum est atteint, le Comité Directeur peut délibérer

La journée sera décomposée en deux temps : un premier temps en groupes de travail afin d'aborder les quatre thématiques à l'ordre du jour (développer et conquérir, performer, renforcer et assainir et enfin, s'engager sur nos sites de pratique). Chaque thématique sera abordée deux fois par deux groupes différents. Le second temps sera consacré à une restitution en Comité Directeur complet et un temps d'échanges.

Développer conquérir – continuer à développer et reconquérir (je propose – je m'engage)

- ⇒ Volet tourisme – différencier tourisme (économique) du loisir sportif => réseau de tourisme et d'animation des sites – créer une commission des structures agréées pour porter ce message « tourisme ».
- ⇒ Sites de pratique : organiser une manifestation sur le Larrau / communiquer sur la thématique du loisir sportif – opération 1000 Pagaies ? Identifier le loisir sportif en tant qu'approche sportive et non par milieu (définition d'offres).
- ⇒ Communication : plan de communication accompagné par structure externe (partenariat ?). Communiquer sur l'intérêt de se licencier (formation, sécurité, environnement) pour les pratiquants autonomes.
- ⇒ S'approprier la présence du pôle de Pau (« la France et la Navarre »).
- ⇒ Identifier des référents par disciplines (commission sportive) pour faire émerger des projets par commission en adhésion au projet régional collectif (dépasser les intérêts par discipline et s'engager sur un projet commun).
- ⇒ Pertinence d'un Dispositif Local d'Accompagnement.
- ⇒ Actions de recyclage du matériel nautique.
- ⇒ Pour disciplines marginales, proposer du matériel adapté avec stratégie ambitieuse pour les jeunes et les futures ressources humaines bénévoles (groupe de réflexion pour crise du bénévolat et appuyer demande d'un second CTS).

La question d'un emploi fédéral avait été portée il y a quelques années par le national => à recreuser.

Validation de ces propositions

Performer :

- ⇒ La performance sportive avec accès U15 – U18 et le pôle espoir : pôle Angoulême pas assez identifié course en ligne – risque de perte de financement. Image sprint supplantée par l'image descente => manque d'attractivité.
- ⇒ Le slalom engage assez tôt un investissement total vers la performance – souci de représentation du HN par les jeunes compétiteurs sprint (5 HN à Angoulême qui ne participent pas à un regroupement sprint à Vaires car se déroulant pendant la période scolaire (ne se serait pas produit en slalom)). La performance se prépare de plus en plus tôt. Question de la mutualisation des stages entre les pôles afin d'optimiser les compétences.
- ⇒ Question de la pérennité du pôle d'Angoulême notamment vis-à-vis de l'émergence du projet de Bergerac ?
- ⇒ U15 : que doit faire le CRCK pour ce public ? La bascule vers les clubs et CDCK ne se fait pas – est-ce le rôle du CRCK. Création d'une communication sportive nécessaire afin de se projeter vers une mutualisation des stages afin de revenir vers la polyvalence.
- ⇒ Difficulté à trouver des cadres engagés, volontaires et dynamiques dans le domaine sportif => créer un annuaire sportif des cadres du CRCKNA (y compris bénévoles) cœur du pool sportif. Perspective de formation des cadres sur la posture et fonction d'entraînement (inscription sur exalto : mention entraîneur régional ???)
- ⇒ Besoin de recréer un challenge régional jeune – projet structurant important pour les clubs dans sa finalité sportive (minipag a une orientation plus ludique)

Perspectives proches : est-ce que les 2 pôles peuvent survivre si l'ANS ne garde plus qu'un site en accession nationale ? A étudier la question de l'accession territoriale et anticiper une stratégie afin de ne pas se trouver pris au dépourvu en cas de perte de label.

Validation de ces propositions

Renforcer – assainir :

Poursuite de la trajectoire négative : -25 000 € après un résultat négatif de -50 000 € l'an passé. La trésorerie n'est plus disponible pour aller sereinement jusqu'à l'été. Grande part du budget consacré à la masse salariale.

- ⇒ Atteindre un fonds de roulement à 180 000 euros afin d'aborder sereinement les charges obligatoires : les projets de chaque discipline seront étudiés 1 à 1 afin de tendre vers cet objectif de fonds de roulement (actuellement 60 000 euros sont manquants dans le fonds de roulement).

- ⇒ Pour 2025 proposition d'acter le principe d'un résultat déficitaire (toute autre situation serait irréaliste). Ce résultat sera construit sur la remontée des projets de chaque commission (nombre de journées stagiaires, nombres d'actions...)
- ⇒ Quelle définition des coûts de stages et de la limite du « prix coûtant » ?
- ⇒ Concernant le personnel : pas de proposition d'économie sur la masse salariale au-delà du dispositif de retraite progressive engagé (pas de licenciement évoqué) => un accompagnement sera proposé à Dominique Laurent et François Gréhan dans la mise en œuvre de leur processus de retraite.
- ⇒ Le résultat devra devenir positif pour 2026.
- ⇒ Concernant les ressources : perspective négative pour les collectivités ; possibilité de temps partagé pour les salariés (à affiner), étudier la remise en place d'une contribution aux dossards sur les courses + étude de la faisabilité d'une contribution sur les inscriptions pour toutes les inscriptions aux courses pour les niveaux >U18
- ⇒ Demander augmenter valorisation des mises à disposition de nos entraîneurs et intervenants auprès du national.
- ⇒ Optimiser les opportunités de subventions auprès de nos partenaires (y compris appels à projets de fondations).
- ⇒ Etudier la création de manifestations payantes pour le grand public.
- ⇒ Etudier la création d'un fond de dotation et toute sollicitation de dons.
- ⇒ Les demandes de subventions auprès de la Région ont été déposées => envisager les possibilités de mutualisations d'actions afin de pouvoir regrouper sur ces même temps différents objectifs.

Validation de ces propositions

S'engager sur nos sites de pratique.

Avec les évolutions du changement climatique le partage de nos espaces de pratique et de l'eau se complexifie amenant de nouvelles contraintes administratives généralement injustifiées mais souvent la résultante de pratiques autonomes excessives. Nos structures ont plutôt une très bonne connaissance de leur terrain de pratique mais ne sont pas reconnues sur cette thématique même si le canoë-kayak bénéficie plutôt d'une bonne image (activité peu polluante ayant un enjeu touristique).

- ⇒ Communiquer sur les actions environnement ou au bénéfice de nos espaces de pratiques entreprises par le réseau fédéral.
- ⇒ Continuer d'œuvrer au maintien des accès aux sites et aux littoraux (projet de ZFE pour le littoral basque – nettoyages de rivière...).
- ⇒ Former nos pratiquants (dont les jeunes) vers une connaissance de nos milieux plus militante.
- ⇒ S'engager sur une pratique de proximité en cohérence avec nos sites et nos partenaires.
- ⇒ S'engager à soutenir des projets durables tant sur la ressource en eau que sur le plan énergétique.

- ⇒ Engager une réflexion sur les matériaux de nos supports de navigation et de nos équipements de protection (partenariats avec des entreprises de Nouvelle Aquitaine ?).

Validation de ces propositions

Pour la suite des travaux, il sera nécessaire de définir pour chaque sujet une chaîne logique avec la désignation du porteur de projet en charge de sa réalisation, la désignation de l' élu qui valide le projet, les élus et/ou techniciens associés au projet et le technicien ou l' élu en charge de son suivi.

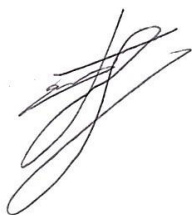
Points divers :

- ⇒ Assurer la mise à jour de l'organigramme sur le site internet et évaluer les possibilités d'évolution du site du comité afin de suivre l'évolution des besoins.
- ⇒ Regarder les faisabilités d'octroyer des droits sur la page facebook.
- ⇒ Le prochain Comité Directeur aura lieu le 11 mars à 19h par visioconférence TEAMS.

La séance est levée à 18h

Rapporteur de séance : D. Massicot

Le Président
Daniel LAFITTE



La Secrétaire Générale Adjointe
Fabienne HABRIOUX

